

PROJEKT

- Projektdauer = 8 Monate
- Projektaufwand = ca. 120 PT Beratungsleistung

FIRMA

- Ca. 12 Projektmitarbeiter
- Startup

BRANCHE

- Landwirtschaft
- Verfahrenstechnik / Produktion
- Energiewirtschaft

HERAUSFORDERUNG

- Umdenken im Sachen Umweltschutz (CO2-Ausstoss)
- Interkulturelles Projekt und Team
- Unklares Geschäftskonzept
- Zeitdruck – Early Mover Advantage

LÖSUNG

- Detailliertes Geschäftskonzepte inkl. Prozessmodelle
 - Detaillierte Finanzpläne für Bewertung der Geschäftsmodelle
 - Transparente Investitionspläne
- Go/no Go Entscheidungsgrundlagen

NUTZEN

- Klar strukturierter Strategieprozess
- Faktenorientierte Entscheidungsgrundlagen für Umsetzung
- Know-how Aufbau durch gezielte Vertiefung der Geschäftsmodelle

Unternehmensplanung - Konzeption eines mitteleuropäischen Biodieselproduzenten

PANNONOIL

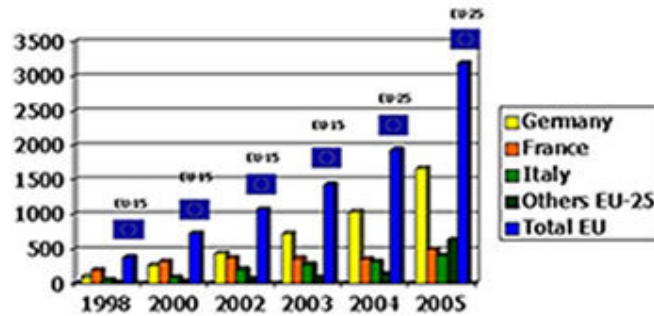
PannonOil ist ein Startup-Unternehmen mit Sitz in Österreich.



Ausgangssituation

Die Nutzung von pflanzlichen Kraftstoffen wie Biodiesel wird in Zukunft die Umweltbilanz des Straßenverkehrs deutlich verbessern. Eine konkrete Regelung dieser Beimischung findet sich in der Biokraftstoff-Richtlinie der EU. Diese verpflichtet alle Mitgliedsstaaten bis zum Jahr 2010 5,75 % des Kraftstoffverbrauchs durch Biokraftstoffe zu ersetzen. Dies kann durch Nutzung der Biotreibstoffe in Reinform oder als Beimischung erfolgen.

Biodiesel ist ein Kraftstoff mit ähnlichen Eigenschaften wie Dieselmotorkraftstoff. Im Gegensatz zum konventionellen Dieselmotorkraftstoff wird er jedoch nicht aus Erdöl, sondern aus Pflanzenölen oder tierischen Fetten gewonnen. Biodiesel wird deshalb als ein erneuerbarer Energieträger bezeichnet. Chemisch handelt es sich um Fettsäuremethylester (FAME).



Biodieselproduktion in to (Quelle: www.ebb-eu.org)

Im Vorfeld des Projektes wurden bereits Erfahrungen bei Erstellung eines Sanierungskonzeptes für einen Biodieselersteller in Niederösterreich gesammelt.

Projektziele

Hauptziel dieses Business Development-Projektes war es, fundierte Entscheidungsgrundlagen für die Umsetzung eines Geschäftskonzeptes für den Aufbau einer Biodieselinindustrie in Mitteleuropa zu schaffen.

Mit der Spezifikation der Geschäftsmodelle wurden folgende Ziele verfolgt:

1. Optimales Geschäftsmodell erarbeiten: Diverse strategische Optionen sollen hinsichtlich der Positionierung des Unternehmens und hier vor allem der Wertschöpfungstiefe ausgelotet werden. Diese sollen genau analysiert und deren Machbarkeit sowie Risiken abgeschätzt werden.
2. Machbarkeit prüfen: Die Analysen und Konzepte müssen so genau sein, dass die Risiken einer Umsetzung reduziert werden und die Machbarkeit sichergestellt ist.
3. Finanzierungsbedarf ermitteln.
4. Fundierte Grundlagen für Umsetzungsentscheidung liefern.

ÜBER PLATINUS

platinus CONSULTING GMBH ist ein Team erfahrener Wirtschaftsingenieure für Management- und Technologieberatung.

Wir schaffen Wertsteigerung für seine Kunden, in dem wir Management- und Technologiefragen im komplexen Spannungsfeld zwischen Betriebswirtschaft und Informationstechnologie schneller, besser und verlässlicher lösen.

Wir übernehmen dabei Verantwortung von der Planung bis hin zur Realisierung.

Zu unseren Kernkompetenzen gehören:

- Geschäftsmodellierung
- Prozessmanagement
- Wertmanagement
- Applikations- und Software-Engineering
- Projektmanagement.

Unser Team unterstützt durch Professionalität, Ganzheitlichkeit, Teamgeist, Geschwindigkeit, Flexibilität & Effizienz.

Unsere Kunden sind IT-getriebene Organisationen im deutschsprachigen Raum. Wir unterstützen Großunternehmen und bedeutende mittelständische Firmen.

platinus schafft messbare, nachhaltige Erfolge. Wir streben mit unseren Kunden eine überdurchschnittliche Ertragskraft, Innovationen und Wachstum an.

platinus
CONSULTING GMBH

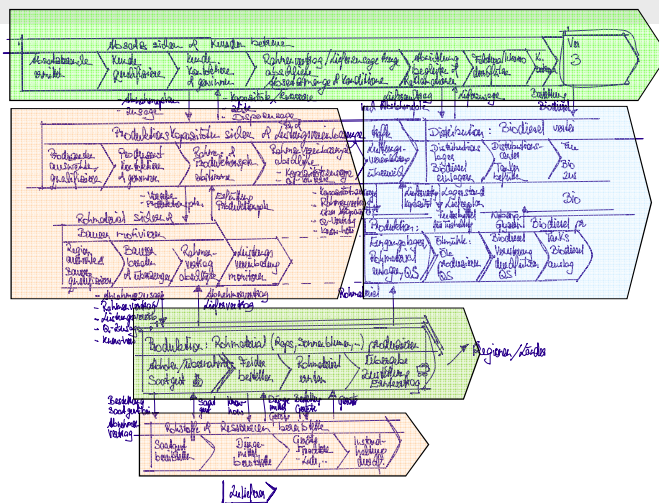
kärntnerstr. 13-15/5.Stock
1010 vienna • austria

www.platinus.com
info@platinus.com

Beratungsleistungen und Vorgehen

1. **Strategische Analyse durchführen.** Recherchieren, sammeln und aufbereiten von Daten rund um Biodiesel.
2. **Strategien entwickeln - Geschäftsmodelle erstellen.** Gemeinsam mit dem Kernteam und den potentiellen Investoren wurden mehrere Varianten von Geschäftsmodellen mit unterschiedlichen Wertschöpfungsstufen erarbeitet und deren Umsetzbarkeit geprüft. Dabei wurden verschieden Ertragsmodelle und Prozessmodelle detailliert spezifiziert. Darüber hinaus wurden rechtliche Aspekte in den Ländern Österreich, Serbien und Kroatien geklärt sowie die Struktur der Unternehmensgruppe geplant.

Konfiguration der Wertkette – Variante 1



1116 / 29.03.2007

3. **Strategien bewerten - Business Plan / Finanzplanung durchführen.** Die Ergebnisse aus der strategischen Unternehmensplanung wurden in Form von Geschäftsplänen dokumentiert. Für die Finanzplanung wurden mehrere Simulationsmodelle für drei Länder erstellt und eine Optimierung der U-Planung durchgeführt. Ergänzend wurde eine Risikoanalyse durchgeführt.
4. **Multi-Projektmanagement durchführen.** Parallel zu den Business Development Aktivitäten wurde aktives Projektmanagement für den Aufbau in den Ländern Österreich, Serbien und Kroatien durchgeführt.

Ergebnisse

1. **Referenzsammlung:** Im Zuge der strategischen Analyse wurden diverse Referenzen zum Thema Biodiesel-Produktion beginnend mit dem Saatgut, über landwirtschaftlichen Anbau, Ölmühlen und Veresterungsanlagen sowie marktbezogene Daten gesammelt und in einer Referenzsammlung in einem Projektportal bereitgestellt.
2. **Business Plan - Geschäftskonzepte:** Im Zuge der Strategieentwicklung wurden mehrere Modelle von Geschäftsmodellen in Form von Business Plänen erarbeitet, deren Wettbewerbsvorteile evaluiert sowie deren Umsetzbarkeit geprüft.
3. **Prozessmodelle:** Als Grundlage für eine detaillierte Investitions- und Finanzplanung wurden Prozessmodelle mit den einzelnen Produktions-Schritten und Prozesskosten sowie Durchlaufzeiten erstellt und fachlich verifiziert.
4. **Finanzpläne:** Die quantitative Bewertung der verschiedenen Strategien erfolgte nach dem Prinzip des Shareholder Value. Es wurden hierzu mehrere Simulation zur Optimierung als Grundlage für eine Realisierungs-Entscheidung durchgeführt.
5. Projektdokumentation und diverse Vertragsdokumente.